**医院经济管理高端人才培养项目**

**招 生 简 章**

# 一、项目背景

人才是实现民族振兴、赢得国际竞争主动的战略资源。推动医院高质量发展，提高医院运营管理水平，提升资源配置效率，归根结底要靠高水平的经济管理高端人才。经济管理工作肩负着服务医药卫生体制改革、建立完善现代医院管理制度的重任，深度参与医院运营管理的方方面面。因此，充分激发经济管理高端人才加强业财融合，完善管理机制，推动财务创新，发挥医院各部门的协同效应，推动医院健康可持续发展，为推动卫生健康事业改革发展提供充足人才储备和强大智力支持。

为提升卫生健康行业经济管理队伍素质，着力培养一批政治素养过硬、专业基础扎实、业务素质优良，具有国际视野的经济管理高端人才，北京国家会计学院依托多年在财务、税收、审计培训领域丰富经验，特别是在承办国家卫健委卫生健康行业经济管理领军人才、国家中医局会计领军人才以及各省市卫健委领军人才培养经验的基础上，重磅推出“**医院经济管理高端人才培养项目**”。本项目遵循人才成长规律，以提升卫生健康经济管理人员(包括财会、预算、运营、审计、资产、价格、采购、收费、医保等部门管理人员)的专业素质为核心，筑牢理论基础，提高能力本领，以服务国家医改、促进卫生事业科学发展为宗旨，结合数字经济等前沿实践，创新培养机制，着力培养学员的全球视野、战略管理能力、系统思维能力、经济形势分析和数据挖掘能力以及财务管理能力，帮助学员尽快成长为医院财务管理中坚力量，为医院运营管理和高质量发展提供重要决策支持。

# 二、培养对象

（一）各省、市卫健委、医管中心主管财会、审计的负责人或业务骨干；

（二）全国各医院书记、院长、分管副院长、总会计师、总审计师；

（三）全国各医院财务、运营、经管、绩效、成本核算、内控、审计、人事、物价、医保、收费、信息、资产、设备、医学工程、招标采购、后勤保障等职能部门负责人与业务骨干；

（四）各医学院校从事经济管理教学科研的教师。

# 三、培养模式

本项目采用**多元化、混合式**学习模式，帮助学员知行合一、学以致用，有效实现“教学相长、学学相长”。

（一）多元混合学习模式

通过线上和线下、正式和非正式的多元化学习活动，对各种学习活动进行灵活组合，通过专题讲座、案例剖析、体验式跟岗学习、沙盘模拟演练、论坛沙龙、沉浸式线上答疑、自学推荐书单等多种方式，将集中学习与交流讨论、个人自学与专题活动、理论学习和实践学习结合起来，深入推进经济管理人才培养多元化、立体化、快速化，帮助完善学员知识结构，全面培养和提升学员的综合素质。

（二）名师讲堂

北京国家会计学院充分发挥国家卫健委、中医药局行业领军人才培养项目的经验优势，邀请国家部委相关政策制定者、卫生健康行业知名专家以及全国高端会计人才等师资授课交流，构建学术高端平台，助力经济管理人才专业素质提升。

（三）对话领军

邀请全国高端会计人才、卫生健康行业领军人才作为职业发展导师，提供职业发展规划、高端人才选拔经验分享、领导力与团队合作等多项软技能知识，进一步加强高端人才综合素质提升。

（四）学员分享会

“采他山之石以攻玉，纳百家之长以厚己。”培训班将不定期开展“优秀学员分享会”“读书笔记分享会”“培训心得分享会”等主题分享活动，有效促进学员之间的沟通与交流，为经济管理人才培养提供平台基础，突出培训的实效性和辐射带动作用，达到“一人学习，众人受益，共同成长”的学习效果，实现优质资源共享，高质量服务人才多维度发展、创新发展。

（五）医院运营管理工作坊

以实际工作任务为切入点，结合实际工作，采取头脑风暴、理论导入等手段，引导学员围绕重点业务和焦点问题归纳汇总医院运营管理实务的问题清单，以“问题式清单”为导向开展主题教学、话题讨论、情境演练、个性化咨询等活动。通过学训结合，切实有效帮助学员收获新知，融会贯通。

# 四、培养体系

（一）培养周期与地点

本项目培训周期为2年，线下面授分模块进行集训，每个模块集训4天，共24天，192课时。其中4次集训原则上安排在北京国家会计学院，另外2次集训安排在广州/成都等城市开展实践研学。每期培训具体的时间地点将另发开课通知。

（二）培养内容

1.课程设置

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 模块一 | 课程类别 | 课程 |
| 管理会计 | 专业课程 | 业财融合在医院财务工作中的实施策略 |
| 医院经济运行分析体系构建与实践 |
| 医院全面预算管理实践 |
| 医院执行政府会计准则制度的重难点问题 |
| 医疗行业成本会计核算实务 |
| 医院管理会计的实践探索 |
| 能力提升 | 标杆医院参访 |
| 名师讲堂/结构化研讨 |
| 模块二 | 课程类别 | 课程 |
| 运营管理 | 专业课程 | 高质量发展背景下公立医院运营管理模式分析 |
| 医院全面预算管理实践 |
| 公立医院绩效考核重点问题及对策 |
| 预算一体化实施过程中的重难点问题 |
| 医疗卫生行业监管与公立医院发展 |
| 医院成本精细化管理策略 |
| 能力提升 | 标杆医院参访 |
| 运营管理工作坊/对话领军 |
| 模块三 | 课程类别 | 课程 |
| 医疗改革 | 专业课程 | 医改背景下的公立医院改革与经济管理 |
| DRG/DIP支付方式下医院成本管理与绩效考核 |
| 支付方式改革下医保运营管理策略 |
| 我国医疗服务项目定价机制改革现状、问题与对策 |
| 基于业财融合的公立医院财务数字化转型 |
| 药品零差率改革对公立医院医疗成本及结构的影响分析 |
| 能力提升 | 国际商务礼仪/学员分享会 |
| 模块四 | 课程类别 | 课程 |
| 内部控制与审计 | 专业课程 | 医院内部控制管理体系建设实践 |
| “放管服”背景下科研经费审计 |
| 发挥财会监督职能，提升医院运营合规水平 |
| 医院工程建设项目全过程跟踪审计 |
| 公立医院经济责任审计 |
| 采购审计典型案例分析 |
| 能力提升 | 沟通与领导力提升/案例写作工作坊 |
| 模块五 | 课程类别 | 课程 |
| 采购与资产管理 | 专业课程 | 医院政府采购实务操作、绩效评价及风险防范 |
| 基于财务风险防范的合同全流程管理 |
| 大型医疗设备使用的质量控制及风险管理 |
| 成本管控视角下公立医院固定资产管理 |
| 医院固定资产内部控制存在的问题及优化建议 |
| 政府会计制度下医院固定资产核算与管理 |
| 能力提升 | 医疗健康企业参访 |
| 沙盘模拟/对话领军 |
| 模块六 | 课程类别 | 课程 |
| 高质量  发展 | 专业课程 | 医院经营管理战略与竞争力提升 |
| 医院财务制度改革总体思路及亮点 |
| 公立医院实施精细化管理的思考 |
| 医院智慧运营管理系统建设 |
| 公立医院人事改革与薪酬分配 |
| 医院资本运营与融资机制分析 |
| 能力提升 | 结构化研讨/对话领军 |

2.医院高质量发展案例写作

培养期间，要求每位学员按照学院规定的案例写作要求，撰写一篇医院高质量发展相关的案例，字数要求20,000字左右。根据高端学员的研究方向，指定相关领域专家一对一指导。案例要经过开题报告、撰写、导师审阅、答辩等阶段，在第6次集训结束后，从论文评审专家库中抽取指定数量的专家，组织专场论文答辩评审会，按照学院既定高端培养项目论文答辩流程，通过论文答辩并且满足其他各项考核要求的学员，方可取得学院颁发的北京国家会计学院“**医院经济管理高端人才**”证书。

# 五、师资力量

财政部及国家卫健委、中医药管理局等部委财务司局相关政策制定专家，北京国家会计学院及医学类高校从事财务会计研究的教授以及国内知名医院总会计师等实战专家联袂授课（具体师资安排以每一期课表为准）。

# 六、报名条件和流程

报名流程分为线上申请、资料审核、缴费三个环节。

（一）线上申请

1.报名条件：

（1）遵守《中华人民共和国会计法》等相关法律法规，诚实守信，未因犯罪受过刑事处罚；

（2）具有经济、管理、医学类等相关专业大学本科及以上学历;

（3）在医院担任财务骨干，从事财务管理、医院运营管理相关工作5年以上；

（4）年龄一般不超过50周岁，身体健康。

2.资料提交：

（1）报名回执单

（2）报名申请表

（3）身份证（正反面）复印件

（4）学历证明复印件

资料（1）和资料（2）格式详见本文附件。

报名学员需将以上四项资料电子版邮件发送至工作人员邮箱：[wut@mail.nai.edu.cn](mailto:hanle@mail.nai.edu.cn)。

（二）资料审核

北京国家会计学院工作人员对申请信息进行审核，并对符合条件的学员进行邮件回复，截止开班前一周确定报名成功人员名单。

（三）缴费

报名成功人员在开班前进行培训费缴费，缴费形式可为在线扫码缴费、对公汇款。

# 七、收费标准及缴费方式

培训费：单独报名其中一个或几个模块，每模块4800元/人。报名全部模块，每模块3600元/人，论文指导及答辩费用1000元。

培训费用包含：报名费、培训费。学员交通及食宿费自理。具体标准参见每期开课通知。

# 八、增值服务

（一）完成全部模块的课程学习并通过论文答辩，颁发“医院经济管理高端人才”证书。通过其中任何一个模块的课程学习，可获得北京国家会计学院相应模块的电子结业证书；

（二）符合条件，本项目培训学时可计入当年会计人员继续教育；

（三）有机会参加学院各类型高峰论坛；

（四）表现优异、专业突出的学员有机会选拔进入学院备选师资库，有机会成为学院特聘外部授课教师；

（五）有机会参与国际国内会计相关资格衔接。

# 九、联系我们

**课程与会务咨询：**

联系人：栾主任

电 话：0531-66895038

手 机：18906440209（微信同号）

**北京国家会计学院：**

联系人：吴老师

电 话：010-64505065

**附件** 1.报名回执表

2.报名申请表

# 附件1 报名回执表

**医院经济管理高端人才培养项目**

**报名回执表**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 单位名称 |  | | | 纳税人识别号 |  | |
| 学员姓名 | 性别 | 科室 | 职务 | 手机号码 | 电子邮箱 | |
|  |  |  |  |  |  | |
|  |  |  |  |  |  | |
|  |  |  |  |  |  | |
|  |  |  |  |  |  | |
|  |  |  |  |  |  | |
| 费用总计 | 万 仟 佰元整 | | | | 小写 | ￥： |
| 报名程序：  填写好此回执表请发至会务组，报名后培训费请电汇至**北京国家会计学院**。 | | | | 请将培训费汇至以下账户：  开户行：中国建设银行北京天竺支行（201）  单位名称：北京国家会计学院  汇款账号：1100 1020 1000 5603 0985  温馨提示：汇款时请备注“**1504**”，并将汇款截图发至会务组。 | | |
| 报名咨询：  会务组联系人：栾主任 18906440209 （微信同号）  报 名 邮 箱：[18906440209@163.com](mailto:18906440209@163.com) | | | | | | |

# 附件2：报名申请表

**医院经济管理高端人才培养项目**

**报名申请表**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 姓 名 |  | 性别 |  | 出生年月 |  |
| 工作单位 |  | 职务 |  | | |
| 从事经济管理工作时间 |  | 专业技术职务资格 |  | | |
| 健康  状况 |  | 获得其他执业资格证书情况 |  | | |
| 学历  学位 |  | 英语能力 |  | | |
| 联系  电话 |  | E-MAIL |  | | |
| 工作简历、  主要业绩 |  | | | | |

申请人（签字或盖章）：

申请日期：