**“财务总监（CFO）素质提升”高级研修班**

**招生简章**

**一、培训背景**

随着全球经济一体化的形成和我国“一带一路”倡议的提出，我国企业加快转型升级的步伐，大步迈向全球价值链高端环节。经济形势的变化不仅重新定义企业新型业务的能力，也给企业财务管理带来了新的挑战，对企业财务总监的业务能力和整体素质提出了更高的要求。

企业从高速发展向高质量发展转变的过程中，迫切需要高素质的财务总监作为支撑。北京国家会计学院近年来一直专注于财会领域的高端培训，致力于培养具有国际视野、战略思维、德才兼备、精通业务、善于管理的现代化财经高级管理人才，已经积累了多年的高端财会人才培养经验。学院在过去成功举办几十期财务总监高级研修班的基础上，继续推出“财务总监（CFO）素质提升”高级研修班，以服务于广大财务总监及高端会计人才。

**二、培训收益**

1.帮助学员培养战略思维，打破固有思维与模式，了解最新的财务管理创新实践及发展方向；

2.帮助学员提升软技能，打造高效财务团队，增强助力管理决策的能力；

3.帮助学员深入理解管理会计工具，帮助企业实现业财融合；

4.帮助学员读懂财务报表，洞察企业经营本质；

5.帮助学员掌握资金管理及财务管控能力，运用司库理念实现价值创造。

**三、培训对象**

1.企业财务总监、总会计师、财务部门负责人、主管财务工作的副总经理等高级管理人员；

2.行政事业单位总会计师、财务部门负责人、主管财务的负责人；

3.高校从事财务理论研究与实务教学的教师。

**四、培训内容**

**（一）最新会计准则、税收政策解读**

1.金融工具准则对于企业的财务影响及应对实务

2.收入准则、租赁准则对于企业的财务影响及应对实务

3.融资租赁与企业融资

4.最新税收政策解读与税务筹划

**（二）企业财务分析决策与价值创造**

1.新经济下的企业价值创造

2.财务报告分析框架与报表逻辑

3.从财务报告看企业价值创造

4.企业盈利能力与资产管理效率分析

5.企业偿债能力与现金流分析

**（三）基于战略思维的全面预算管理**

1.管理水平、预算管理与信息化之间相匹配

2.战略分析与目标模拟

3.经营目标确定和分解

4.预算监控与分析

**（四）业财融合与管理会计信息化落地实施**

1.业财融合的理念

2.业财融合的意义

3.传统会计流程的缺陷与业财融合会计流程再造

4.管理会计与业财融合的关系

5.战略导向的全面预算管理与业财融合

6.成本管理控制强化与业财融合

7.财务转型与业财融合

8.绩效考评如何体现业财融合的能力

9.信息化实施的典型案例分析

**（五）财务转型与财务共享服务实施**

1.财务共享服务实施的难点分析

2.财务共享服务如何与信息化结合

3.财务共享服务中心日常运营管理

4.财务共享服务典型案例分析

**（六）集团管控、内部控制与风险管理**

1.内部控制落地实施

2.集团管控模式的分析与选择决策

3.一带一路走出去的企业如何运用司库加强资金管控能力

4.产融结合与全球化经营中的风险管理

5.全面风险管理体系在当前经济转型背景下建设的重点与难点

**（七）财务领导力提升与思维创新**

1.高效财务团队建设实践

2.财务人员如何实现从执行者向管理者、决策者的转变

3.智能财务的思考与实践

4.财务决策支持与价值创造案例分析

5.财务转型中的思维创新

**（八）结构化研讨**

1.财务总监能力素质模型架构

2.大数据下的财务转型实践

**五、培训方式**

为帮助企业财务人员更快地了解课程资讯，更有效地掌握培训内容，本研修班以面授课堂为主，同时将免费推送给学员与本主题相关的精品录播课程，方便学员利用网络课堂提前预习、巩固相关专业知识，再结合面授课堂进一步强化、拓展。

**六、师资力量**

本课程由北京国家会计学院精心组织的专门师资团队授课。授课老师均具有深厚的理论功底及丰富的实践经验，拟聘师资如下：

**马老师**：管理学博士，北京国家会计学院教授，国务院政府特殊津贴专家。主要致力于中国企业会计准则及会计制度变革的历史演进、企业会计政策选择、上市公司会计信息失真治理机制、企业改制上市再融资及其相关的财务会计问题研究。语言幽默风趣，长期为大中型企事业总会计师素质提升，企业领导人及财务人员做培训，课程深受学员好评。

**夏老师**：会计学博士，证监会会计制度研究专家，主要从事财务会计、公司治理与上市公司监管研究，以及相关标准的制定实施工作。

**王老师**：北京国家会计学院副教授，硕士生导师。主要从事企业财务、会计问题的研究与管理咨询工作。主讲课程涵盖集团财务管控、内部控制、风险管理、非财务人员财务、预算管理、企业会计准则、管理会计等领域。

**付老师**：香港汉高资产管理董事，东北证券首席经济学家。毕业于英国雷丁大学ISMA/ICMA（国际证券市场研究会）学院，国际证券投资与银行学专业。对资本市场之间的轮动及全球宏观经济的把握有着深刻的理解，曾对08年金融危机做出了正确的判断，并参与了2008年全球著名基金对冲狙击英镑的全过程。

**郜老师**：博士，注册会计师，中国成本研究会理事，中央财经大学MBA中心客座教授，北京国家会计学院兼职教授。曾任大型上市公司企业总裁，投融资策划及企业资本运营实战经验丰富，师承会计名家。

**卢老师**：经济学博士，北京国家会计学院学术委员会委员。主要研究领域为经济学、金融市场与金融工具、资本运营、公司治理、战略营销等。擅长使用催化式研讨及沙盘模拟等多种授课形式有效将理论与实战相结合，授课风格生动有趣，耐人寻味。

以及北京国家会计学院教授、实务界资深专家、政策制定者等。具体师资以实际课表为准。

**七、面授时间地点**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 期数 | 报到时间 | 开始时间 | 结束时间 | 培训地点 |
| 总第24期 | 3月21日 | 3月22日 | 3月25日 | 北京 |
| 总第25期 | 4月16日 | 4月17日 | 4月20日 | 长沙 |
| 总第26期 | 6月11日 | 6月12日 | 6月15日 | 广州 |
| 总第27期 | 9月13日 | 9月14日 | 9月17日 | 北京 |

**八、结业及考核**

完成全部课程学习，学员可获得北京国家会计学院颁发的研修班结业证书（电子版）。

**九、收费标准和缴费方式**

1.收费标准

培训费：人民币9600元/人（不含食宿）。

食宿费：住宿房型、食宿标准以及支付方式详见开课通知。

2.缴费方式

学员报到时可现场刷储蓄卡、信用卡或者通过微信扫码、银行汇款等方式支付培训费。扫码支付可立即开具电子发票。

汇款信息如下：

单位名称：北京国家会计学院

汇款账号：1100 1020 1000 5603 0985

开户行：中国建设银行北京天竺支行（201）

**特别提示**：培训班如确定开班，学院将在开班前一周给学员发送《开课通知》。如因报名人数低于开班人数要求，学院有权取消该班，对学员已缴纳的费用予以全额退还，但不承担任何赔偿。对任何因信赖该班可以如期举行而导致的任何直接、间接损失，包括但不限于差旅费损失、误工费损失等，学院均不承担法律责任。

**七、结业及考核**

完成全部课程学习，学员可获得北京国家会计学院颁发的研修班结业证书（电子版）。

**十、联系我们**

联系人：邱老师

电话：010-64505046

邮箱：qiucc@mail.nai.edu.cn