### “战略导向下的财务分析与成本控制”高级研修班

### 招生简章

**一、培训背景**

数字经济时代，新的经济格局、科技手段和工作模式正不断影响和塑造新商业模式和新会计。财务会计的职能已经更多地从传统的账务处理和合法合规延伸为财务分析、管理决策和战略规划，业务财务、分析财务、管理财务、共享财务和战略财务的比例正发生着倒金字塔比例反转。财务人员通过分析销售、研发、制造、销售、人力资源等数据，为业务部门提供前瞻性业务预测，进行成本分析与差异分析，建立异常预警与预案制定支持，实现企业资源高效整合、共享与最优配置，提升资源投入与产出效益，最大化企业集约效应与规模效应。

从企业整体战略出发，针对当前财务定位和职能，帮助广大财务人员利用自动化技术和数据可视化技术做出有效的财务分析和成本控制，北京国家会计学院从自身培训优势出发，配备集实践、理论、教学于一身的经验丰富的师资，继续推出“战略导向下的财务分析与成本控制”高级研修班，重点讲授大数据财务分析协助业务端准确控制成本的工具和方法。

**二、培训收益**

1.帮助学员了解最新经济形态、商业模式和信息技术的发展；

2.帮助学员正确理解和掌握财务分析与成本控制的技术方法；

3.帮助您设计成本管理架构与管控模式，提高企业核心竞争力。

**三、培训对象**

1．企业的财务总监、财务经理、战略企划经理等中高层管理人员；

2．会计师事务所等中介机构的执业人员；

3．银行、投行、监管等机构的财务分析人员；

4．高校从事财务理论研究与实务教学的教师等。

**四、培训内容**

**（一）数字经济与财务转型**

1.数字经济时代特征

2.数字化下的商业模式创新

3.数字化下的财务转型

4.大数据技术及区块链的应用场景

5.大数据技术等信息技术对财务分析的影响及对策

6.大数据技术等信息技术对成本控制和决策的影响

**（二）战略导向下的财务分析**

1.企业战略目标对财务分析的引领及案例

2.财务分析的目的与方法

3.财务分析的哈佛框架及应用案例

4.主要财务指标分析及注意事项

5.杜邦分析体系

6.管理用报表体系

7.财务分析向业财一体化分析转型路径

**（三）大数据基础的财务分析方法**

1.大数据分析常见的应用工具

2.大数据分析技术在财务分析的应用

3.基于决策支持财务分析的财务共享服务中心建设

4.图形识别等技术在财务分析中的应用

5.数据中台的构建与整合在财务分析中的应用

6.XBRL在财务分析中的应用

7.自动化财务与智能财务在财务分析中应用案例

**（四）基于成本核算的财务分析在成本决策的应用**

1.常用成本核算方法回顾及应用案例

2.成本核算维度与决策需求之间如何匹配

3.企业集团整体视角的成本核算维度和科目梳理案例

4.运用财务分析优化企业的成本管理理念和方法

5.运用财务分析制定企业的成本管理内容和流程

**（五）战略成本管控及方法落地**

1.核心竞争力提升打造成本管控体系

2.战略成本管理的框架

3.战略定位分析

4.价值链成本分析基础的成本管控

5.战略成本动因分析及应用

6.作业成本核算与管理（含时间驱动作业成本法）

7.目标成本法及应用案例

8.精益生产及其应用案例

9.责任成本及成本考核

10.如何撰写符合管理层和业务部门需要的成本分析报告

**（六）结构化研讨：**

如何提高企业的成本竞争力：路径与方法

**五、培训方式**

为帮助企业财务人员更快地了解课程资讯，更有效地掌握培训内容，本研修班以面授课堂为主，同时将免费推送给学员与本主题相关的精品录播课程，方便学员利用网络课堂提前预习、巩固相关专业知识，再结合面授课堂进一步强化、拓展。

**六、培训师资**

本课程由北京国家会计学院精心组织的专门师资团队授课。授课老师均具有深厚的理论功底及丰富的实践经验，包括北京国家会计学院教授、实务界资深专家、政策制定者等。具体师资以实际课表为准。

**七、培训时间地点**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 期数 | 报到时间 | 开始时间 | 结束时间 | 培训地点 |
| 总第14期 | 4月13日 | 4月14日 | 4月16日 | 长沙 |
| 总第15期 | 5月24日 | 5月25日 | 5月27日 | 成都 |
| 总第16期 | 8月24日 | 8月25日 | 8月27日 | 北京 |
| 总第17期 | 9月21日 | 9月22日 | 9月24日 | 长沙 |

提示：结束时间以开课通知或课程安排表为准。

**八、结业及考核**

完成全部课程学习，获得由北京国家会计学院颁发的电子版结业证书。

**九、收费标准及缴费方式**

1.收费标准

培训费：人民币3600元/人（不含食宿）。

食宿费：住宿房型、食宿标准以及支付方式详见开课通知。

2.缴费方式

学员报到时可现场刷储蓄卡、信用卡或者通过微信扫码、银行汇款等方式支付培训费。扫码支付可立即开具电子发票。

汇款信息如下：

单位名称：北京国家会计学院

汇款账号：1100 1020 1000 5603 0985

开户行：中国建设银行北京天竺支行（201）

**特别提示**：培训班如确定开班，学院将在开班前一周给学员发送《开课通知》。如因报名人数低于开班人数要求，学院有权取消该班，对学员已缴纳的费用予以全额退还，但不承担任何赔偿。对任何因信赖该班可以如期举行而导致的任何直接、间接损失，包括但不限于差旅费损失、误工费损失等，学院均不承担法律责任。

**十、联系我们**

联系人：邱老师

电话：010-64505046

邮箱：qiucc@mail.nai.edu.cn